



Cyklus LEAN seminářů

I. pololetí 2012

Připravili jsme pro vás širokou paletu seminářů pro I. pololetí roku 2012. Na příkladech a případových studiích vám pomůžeme zvládnout danou problematiku.

Naším cílem a posláním není jen naučit účastníky zavádět nové procesy a učit se novým poznatkům, ale snažíme se přimět lidi k inovacím, hledat nové způsoby řešení, jejichž výsledkem je realizace nových nápadů vedoucích k oživení firemní kultury.

„Všechno, co není ideální, je příležitostí ke zlepšení.“

Zkušenosti



Exkurze



Sdílení informací



Praktické ukázky





Datum a místo konání	Název semináře
13. – 14. března 2012 Želečice	Štíhlá výroba – příležitost a výzva pro každý moderní podnik (exkurze ve společnosti BMW v Lipsku)
20. března 2012 Brno	Naučte se vidět plýtvání – odhalte potenciál vlastních procesů
27. března 2012 Želečice	VSM – krok za krokem k efektivnímu odstraňování plýtvání
3. – 4. dubna 2012 Brno	Jak zajistit trvalé zlepšování v podniku (CIP, Kaizen, KVP...) (exkurze ve společnosti DAIKIN DEVICE Czech Republic s.r.o.)
17. – 19. dubna 2012 Želečice	Analýza a normování práce
24. dubna 2012 Brno	Kvalita bez kompromisů pomocí nástrojů štíhlého řízení procesů
10. května 2012 Želečice	TPM a jeho úspěšná implementace
15. – 16. května 2012 Turnov	Výrobní týmy od A do Z (exkurze ve společnosti KAMAX s.r.o.)
22. května 2012 Želečice	Štíhlá administrativa = efektivní procesy napříč organizací
29. – 30. května 2012 Ostrava	Implementace moderních metod a nástrojů LEAN v tradičních výrobních podnicích ČR (exkurze ve společnosti Arcelor Mittal)
5. června 2012 Želečice	Optimalizace výrobního pracoviště od A do Z
12. – 13. června 2012 Olomouc	Logistika – zdroj přidané hodnoty
19. června 2012 Želečice	SMED – snižování času na seřízení výrobních strojů a linek

Kontaktní osoba:

Ing. Ivana Pohanková
Manažerka vzdělávání
Mobil: + 420 724 431 542
E-mail: ivana.pohankova@e-api.cz

Štíhlá výroba – příležitost a výzva pro každý moderní podnik

Exkurze ve společnosti BMW Werk v Lipsku

Štíhlá výroba neboli Lean Production je souhrn principů, nástrojů a metod pro realizaci podnikatelské strategie a cílů podniku. Tato filosofie se postupně dostává do všech oblastí lidského konání.

V současnosti je úspěšně aplikovaná nejenom ve výrobních společnostech, ale také ve službách, státní správě, zdravotnictví, školství a IT společnostech. Pochopit tuto filosofii a naučit se ji aplikovat do podniku je celoživotním úkolem každého správného manažera. Historie již mnohokrát potvrdila, že je to správné rozhodnutí.

Cílem implementace přístupů štíhlé výroby je zajistit spokojenost zákazníka nízkými náklady (konkurenční cenou), vysokou kvalitou a rychlostí reakce na jeho požadavky. Je to soubor nástrojů, pravidel a principů, které se uplatňují ve výrobě – na výrobní pracoviště, linky, strojní zařízení, výrobní pracovníky, podpůrné procesy (údržba, logistika, kvalita).

Termín konání	13. - 14. března 2012		
Místo konání	Želečice, API – Akademie produktivity a inovací, s.r.o.		
Lektor	Ing. Tomáš Stöhr – manažer projektového týmu – API – Akademie produktivity a inovací, s.r.o. Ing. Jiří Švadlenka – výrobní ředitel – Impress, a.s. Ing. Josef Kočí – Lean Promotion Officer – Doosan Bobcat Manufacturing s.r.o.		
Cílová skupina	Ředitelé, management, pracovníci zodpovědní za zlepšování.		
Cíl semináře	<ul style="list-style-type: none"> ■ Objasnění pojmu LEAN. ■ Vysvětlení principů zavádění LEAN metod. ■ Objasnění principů štíhlosti. ■ Ukázky projektů. ■ Diskuze a výměna zkušeností se zaváděním štíhlé výroby. 	Přínosy	<ul style="list-style-type: none"> ■ Seznámíte se s teoretickým i praktickým pohledem na zavádění štíhlé výroby do praxe. ■ Uvidíte aplikaci metod ve výrobě světově proslulé značky. ■ Seznámíte se s principy štíhlosti a vhodnými parametry hodnocení úspěchu při zavádění LEAN filosofie.
Program	<ul style="list-style-type: none"> ■ Pojem LEAN. ■ Flexibilita a její pojetí v průmyslové praxi. ■ Principy štíhlosti. ■ Metody štíhlé výroby. <ul style="list-style-type: none"> ○ Vizualizace, standardizace práce. ○ Nivelizace výroby. Tok jednoho kusu, materiálové toky. ○ Tahové systémy – Kanban, Just in Time. ○ Kvalita – princip Zero Defects (nulové vady). ○ Shop floor management. ○ Štíhlý servis TPM, administrativa, vývoj. ■ Stavba výrobního systému. ■ Chyby, problémy a jejich řešení. ■ Hodnocení úspěchu zavedení. ■ Prezentace zajímavých projektů z praxe. ■ Exkurze ve společnosti BMW Werk. 		
Klíčová slova	<ul style="list-style-type: none"> ■ LEAN, plýtvání, flexibilita, přidaná hodnota, projekt, výrobní systém, průmyslové inženýrství, štíhlé metody. 		
Benefity	<ul style="list-style-type: none"> ■ Exkurze ve společnosti BMW Werk v Lipsku. ■ Získání uceleného pohledu na problematiku LEAN Production. ■ Diskuze na dané téma v okruhu podobně zaměřených lidí. ■ Seznámení se s projekty zavádění štíhlé výroby. 		

Kontaktní osoba:

Ing. Ivana Pohanková
Manažerka vzdělávání
Mobil: + 420 724 431 542
E-mail: ivana.pohankova@e-api.cz

Naučte se vidět plýtvání – odhalte potenciál vlastních procesů

Plýtvání (japonsky Muda) můžeme definovat jako vše, co přidává náklady k výrobku nebo ke službě, aniž by to zvyšovalo jejich hodnotu. Jinými slovy je to vše, co zákazník nechce uznat jako hodnotu a zaplatit.

Pracovníci na nejrůznějších pozicích většinou mají povědomí o jednotlivých druzích plýtvání, problémem však je naučit se toto plýtvání na pracovištích vidět a vnímat. Důsledkem plýtvání mohou být nevyužitá stroje (úzká místa), vysoké prostoje, vysoké zásoby, rozpracovaná výroba, přetížení pracovníci, nezpůsobilé procesy, vysoká zmetkovitost, velké množství vícepráce, složité materiálové toky, neustálé skluzy v plánu apod. Eliminace plýtvání přináší možnosti zlepšování procesů a je prvním krokem na cestě ke štíhlé výrobě. Základem pro odhalení a následnou eliminaci je pak vizualizace a standardizace – což jsou hlavní kroky metody 5S.

Termín konání	20. března 2012	
Místo konání	Želečice, API – Akademie produktivity a inovací, s.r.o.	
Lektor	Ing. Marcel Pavelka, IEn. – senior konzultant – API – Akademie produktivity a inovací, s.r.o.	
Cílová skupina	Ředitelé, management, pracovníci zodpovědní za zlepšování.	
Cíl semináře	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Definovat činnosti přidávající a nepřidávající hodnotu zákazníkovi. ▪ Seznámit se s jednotlivými druhy plýtvání ve výrobě i nevýrobních oblastech. ▪ Představit metody a principy vedoucí k identifikaci a eliminaci plýtvání. ▪ Prezentovat metody a nástroje LEAN vedoucí k zefektivnění procesů a činností. ▪ Definovat prvky vizuálního managementu. 	Přínosy <ul style="list-style-type: none"> ▪ Seminář vám ukáže postupné kroky vedoucí k identifikaci a eliminaci plýtvání nejen ve výrobní sféře. ▪ Obdržíte metodiku zavádění 5S na pracovišti. ▪ Naučíte se vnímat, rozpoznat a kvantifikovat plýtvání kolem sebe. ▪ Seznámíte se s metodou 5S – základním prvkem vedoucím k eliminaci plýtvání, jejími jednotlivými kroky a postupem realizace.
Program	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pojem LEAN. ▪ Plýtvání ve výrobě. <ul style="list-style-type: none"> ○ Co je vlastně plýtvání? Hlavní druhy plýtvání ve výrobě. Plýtvání a jeho důsledky. ○ Příklady plýtvání ve výrobě. ▪ Plýtvání v nevýrobních oblastech. <ul style="list-style-type: none"> ○ Plýtvání v logistice. Plýtvání ve vývoji. Plýtvání v administrativě. ▪ Cesty k identifikaci plýtvání. <ul style="list-style-type: none"> ○ Mapa plýtvání. ○ Mapa toku hodnot, špagetový diagram, procesní diagramy. ○ Analýza a měření práce (snímek pracovního dne, MOST...). ▪ Cesty k eliminaci plýtvání. <ul style="list-style-type: none"> ○ 5S. Standardizace, vizualizace. TPM, CEZ, SMED. ▪ Praktická realizace v TC. ▪ 5S a vizuální pracoviště. <ul style="list-style-type: none"> ○ Vizuální pracoviště. Kroky 5S. Realizace projektu 5S. ▪ Klíčové oblasti realizace. 	
Klíčová slova	LEAN, plýtvání, eliminace plýtvání, přidaná hodnota, metoda 5S, standardizace, vizualizace	
Benefity	S výše uvedenou problematikou budete nejen seznámeni, ale účastníci obdrží i veškeré podklady, formuláře, pomůcky a nástroje v elektronické formě.	

Kontaktní osoba:

Ing. Ivana Pohanková
Manažerka vzdělávání
Mobil: + 420 724 431 542
E-mail: ivana.pohankova@e-api.cz

VSM – krok za krokem k efektivnímu odstraňování plýtvání

VSM (Value Stream Mapping) je jedním ze základních stavebních kamenů Výrobního systému Toyota. VSM v kombinaci s dalšími metodami v čele s PDCA, standardní prací, vizuálním řízením a neustálým zlepšováním umožnily Toyotě být leadrem v automobilovém průmyslu.

Zkušenosti ukázaly, že nestačí znát jednotlivé nástroje štíhlé výroby a implementovat je. Očekávané přínosy – spokojený zákazník a efektivnější výroba – jsou souhrou správného výběru těchto nástrojů a jejich implementace na správném místě a ve správné sekvenci s podporou všech lidí, kteří jsou do procesu zapojeni. VSM je nástroj, o který se můžete s důvěrou opřít při definování a sdílení společné strategie.

Během semináře projdou účastníci kompletně krok za krokem metodiku VSM. Na základě modelového příkladu vytvoří účastníci v malých projektových týmech mapu stávajícího stavu, identifikují plýtvání v procesu a činnosti, které přetvářejí materiál na produkt dle požadavků zákazníka a tím mu přidávají hodnotu.

Právě přidaná hodnota je klíčový faktor, který ovlivňuje naši šanci na úspěch v boji s konkurencí. Je to základní srovnávací parametr, který se využívá při hodnocení, zda se naše štíhlé výrobní systémy vyvíjejí pozitivně nebo negativně.

VSM je velmi užitečný nástroj, který může sloužit také jako vstupní analýza pro dynamickou simulaci, změnu organizace práce, optimalizaci hodnotového toku, redukci zásob a rozpracované výroby a stejně tak být vstupním auditem pro realizaci tahových systémů řízení, např. Kanbanu.

Termín konání	27. března 2012		
Místo konání	Želečnice, API – Akademie produktivity a inovací, s.r.o.		
Lektor	Ing. Martina Zlochová – projektová manažerka – API – Akademie produktivity a inovací, s.r.o.		
Cílová skupina	Průmysloví a procesní inženýři, Lean manažeři, projektanti pracovišť, logističtí manažeři, pracovníci logistiky, plánování a nákupu, top management.		
Cíl semináře	<ul style="list-style-type: none"> Pochopit principy a cíle mapování toku hodnot. Seznámit se detailně s metodou VSM a její praktickou aplikací. Představit si funkci a smysl VSM v rámci realizace filosofie Lean, konkrétně při zkracování průběžné doby výroby. Představit si reálné projekty, kde byla aplikována metoda VSM včetně výhod její aplikace. 	Přínosy	<ul style="list-style-type: none"> Na semináři se účastníci naučí aplikovat metodu VSM a definovat strategii k rozvoji štíhlých výrobních procesů. Zpracování vlastní mapy s výhledem "Big Picture". Znaky VSM. <ul style="list-style-type: none"> Naučit se vytvářet vizi mapy budoucího stavu a připravit akční plán změn.
Program	<ul style="list-style-type: none"> Úloha metody VSM a popis mapy VSM. Seznámení s ukazatelem VAi. Ikony pro tvorbu mapy. Postup tvorby mapy VSM. Výpočet zákaznického taktu. Výběr reprezentanta. Mapa současného stavu a mapa budoucího stavu. 		
Klíčová slova	Strategie, optimalizace, plýtvání, zákaznický takt, mapa současného stavu, mapa budoucího stavu, ikona, reprezentant, přidaná hodnota, zásoby, materiálový tok, informační tok, průběžná doba výroby.		
Benefity	Účastníci dostanou k dispozici formuláře a pomůcky, které budou moci využít ve své praxi.		

Kontaktní osoba:

Ing. Ivana Pohanková
Manažerka vzdělávání
Mobil: + 420 724 431 542
E-mail: ivana.pohankova@e-api.cz

Jak zajistit trvalé zlepšování v podniku (CIP, Kaizen, KVP...)

Exkurze ve společnosti DAIKIN DEVICE Czech Republic s.r.o.

Osmým plýtváním je nevyužitý potenciál pracovníků. Skrývá největší úspory a tak málo času mu věnujeme. Pokud Vás zajímá nebo Vás snad trápí "tlející" peníze v něm uložené ve Vaší firmě a rozhodli jste se jej začít chápat, vnímat, vylepšovat či snad porovnávat výsledky s jinými podniky, ukážeme Vám, jak eliminovat toto plýtvání systémem kontinuálního zlepšování, tzv. KAIZENy.

Existuje rozmanitá škála přístupů a implementací v průmyslových podnicích, snažících se podchytit aktivitu lidí a vzbudit v nich zájem o zlepšování svého pracovního prostředí a svých procesů. Seminář Vám ukáže některé z těchto cest nejen teoreticky, ale umožní Vám nahlédnout do kuchyně jednoho z podniků na světové úrovni.

Termín konání	3. – 4. dubna 2012	
Místo konání	Brno	
Lektor	Ing. Dušan Dostál – projektový manažer – API – Akademie produktivity a inovací, s.r.o. Ing. Martin Hojník – Manažer kvality a logistiky – WANZL spol. s r.o. Ing. Petr Foltýn – Plant Manager – Indet Safety Systems, a.s. Aleš Janíček – Manager Production Swing – DAIKIN DEVICE Czech Republic s.r.o.	
Cílová skupina	TOP management, výrobní manažeri, vedoucí výrobních úseků, manažeri produktivity, průmysloví inženýři, procesní inženýři.	
Cíl semináře	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Definovat pojem neustálého zlepšování a jeho základní filosofii. ▪ Pochopit, proč je třeba zavádět programy zlepšování procesů. ▪ Naučit se, jak nastavit systém kontinuálního zlepšování ve společnosti. ▪ Definovat kritické faktory úspěchu. ▪ Ukázat si praktické příklady systémů zlepšování. ▪ Pochopit, jak je potřebná role managementu ve zlepšovatelském hnutí. 	Přínosy <ul style="list-style-type: none"> ▪ Budete mít možnost se seznámit s příklady praktických implementací zlepšování procesů. ▪ Seznámíte se s možnými úskalími implementace. ▪ Získáte metodiku, jak implementovat kontinuální zlepšování ve Vašem podniku. ▪ Uvidíte praktickou realizaci a přínosy v podniku světové třídy. ▪ Získáte návod, jak vyhodnocovat zlepšovací návrhy.
Program	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kontinuální zlepšování procesů. <ul style="list-style-type: none"> ○ Filosofie, vývoj a trendy. Systémy zlepšování CIP, KVP, Kaizen. ▪ Oblasti zlepšování. <ul style="list-style-type: none"> ○ Kde hledat potenciál. Plýtvání v celé organizaci. Výroba, administrativa, servis. ▪ Projektový přístup ke zlepšování. <ul style="list-style-type: none"> ○ Definování projektů, řízení. Vyhodnocování přínosů. ▪ Individuální zlepšování. <ul style="list-style-type: none"> ○ Systém zlepšovacích návrhů. Motivace. Vyhodnocování – kalkulace úspor. ▪ Organizace kontinuálního zlepšování v podniku. <ul style="list-style-type: none"> ○ Požadované zdroje. Organizační struktura. Implementace přístupu do organizace. ○ Podpora zlepšování procesů. ▪ Jaké jsou kritické faktory úspěchu? ▪ Praktické ukázky zlepšování procesů. ▪ Ukázky z firem – případové studie. ▪ Study tour – Návštěva podniku s úspěšnou implementací kontinuálního zlepšování. 	
Klíčová slova	Zlepšovací návrh, Kaizen, KVP, CIP – Continuous Improvement, řízené zlepšování, kalkulace zlepšovacího návrhu, neustálé zlepšování procesů.	
Benefity	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Exkurze ve společnosti DAIKIN DEVICE Czech Republic s.r.o. ▪ Kalkulátor zlepšovacího návrhu. Formulář zlepšovacího návrhu. ▪ Praktické ukázky realizace projektů. Výměna názorů a zkušeností s ostatními účastníky. 	

Kontaktní osoba:

Ing. Ivana Pohanková
Manažerka vzdělávání
Mobil: + 420 724 431 542
E-mail: ivana.pohankova@e-api.cz

Analýza a normování práce

Řada organizací přesně neví, kolik času je potřeba na výrobu jejich produktů nebo poskytnutí jejich služeb. Strategické řízení je však při nedostatku těchto informací náročné, ne-li zcela nemožné. Je proto nezbytné se otázkou měření a normování práce zabývat.

Analýza a měření práce je systematické přezkoumávání pracovních postupů, zlepšení efektivity využití zdrojů i definování normy času pro jednotlivé činnosti. Vlastní určení spotřeby času je možno vykonat formou přímého či nepřímého měření. A právě nepřímé měření založené na systémech předem určených časů je vzhledem k vysoké objektivitě a možnosti normovat i budoucí činnosti velmi oblíbeným a stále častěji používaným nástrojem.

Termín konání	17. – 19. dubna 2012		
Místo konání	Želevčice, API – Akademie produktivity a inovací, s.r.o.		
Lektor	Ing. Jaroslav Dlabač – senior konzultant – API – Akademie produktivity a inovací, s.r.o.		
Cílová skupina	Průmysloví inženýři a procesní inženýři, Lean manažeři, projektanti pracovišť, vedoucí podnikových útvarů, technologové a normovači.		
Cíl semináře	<ul style="list-style-type: none"> ■ Představit základní principy analýzy a měření práce. ■ Naučit se používat pro jednotlivé typy operací vhodné metody měření a normování. ■ Představit metodiku pro stanovení výkonových norem. ■ Reálně aplikovat metody analýzy a měření práce na vybraných operacích. 	Přínosy	<ul style="list-style-type: none"> ■ Seminář vám ukáže, jak systematicky postupovat při stanovování spotřeby času jednotlivých činností. ■ Dostanete k dispozici formuláře a pomůcky, které budete moci využít ve své praxi. ■ Naučíte se pracovat s metodou Basic MOST.
Program	<ul style="list-style-type: none"> ■ Co je analýza a měření práce? ■ Přístupy k analýze a měření práce. <ul style="list-style-type: none"> ○ Co je analýza a měření práce, proč analyzovat a měřit práci, studium práce, zkoumané oblasti činností atd. ■ Metody analýzy práce. <ul style="list-style-type: none"> ○ Jak postupovat při analýze práce, metody pro analýzu práce, procesní diagram, špagetový diagram, 8 druhů plýtvání ve výrobě. ■ Metody měření práce. <ul style="list-style-type: none"> ○ Přístupy k měření práce, vhodné metody k měření spotřeby času, důvody k měření času práce, metody přímého a nepřímého měření. ■ Metoda MOST (Maynard Operation Sequence Technique) a jeho aplikace. <ul style="list-style-type: none"> ○ Co je MOST, postup při tvorbě modelu, produktivní x neproduktivní časy, koncepce a rodina MOST, Basic MOST. ■ Tvorba a stanovování výkonových norem. <ul style="list-style-type: none"> ○ Co jsou časové normy, složení normy času, přírážky norem. ■ Videoanalýza a praktická aplikace vybraných metod měření práce. 		
Klíčová slova	<ul style="list-style-type: none"> ■ Analýza a měření práce, procesní diagram, chronometráž, snímek pracovního dne, systém předem určených časů, MOST. 		
Benefity	<ul style="list-style-type: none"> ■ Revize norem ve Vaší společnosti (možnost předem si připravit videozáznam operace, kterou na semináři společně znormujeme za použití moderních metod a technik). ■ Určení spotřeby času prostřednictvím metody Basic MOST u reálně vykonávaných činností na pracovišti tréninkového centra. ■ Formuláře pro přímé i nepřímé měření a tvorbu norem. 		

Kontaktní osoba:

Ing. Ivana Pohanková

Manažerka vzdělávání

Mobil: + 420 724 431 542

E-mail: ivana.pohankova@e-api.cz

Kvalita bez kompromisů pomocí nástrojů štíhlého řízení procesů

Zajištění kvality výrobků nebo služby je odpovědností každého zúčastněného člověka v procesu. Úspěšné podniky již vědí, že tato odpovědnost je zásadní a nedá se delegovat. Uvědomování si této odpovědnosti na všech úrovních je prvořadým předpokladem k nastartování konceptu kvality bez kompromisu.

Eliminace alibistických až schizofrenních projevů organizace při separování odpovědnosti mezi oddělení – výroba odpovídá za dodané množství, plánování/logistika za včasnost dodávek a oddělení kvality/technologie/procesní inženýři za kvalitu – vede ke zbytečnému plýtvání energie na hledání a pak obhajování viníka místo k otevřené komunikaci a zaměření se na nalezení efektivního řešení.

Principy řízení štíhlé výroby – vizualizace, práce s fakty v místě vzniku problému, zapojení pracovníků z první linie do řešení, a tím neustálé zvyšování jejich kvalifikace vytvářejí velmi pozitivní prostředí pro úspěšné využívání nástrojů kvality.

V rámci semináře budou vysvětleny a na příkladu ověřeny vybrané nástroje kvality:

- Popis procesů a identifikace problémů (7 klasických nástrojů kvality).
- Nástroje pro řízení procesů (regulační diagramy).
- Efektivní řešení vzniklých problémů (řízení neshodných dílů, shopfloor management).
- Systematické odstraňování kořenových příčin (8D, QRQC).
- Preventivní přístupy k řízení kvality (P-FMEA, Poka-Yoke).
- Systém stabilizace a standardizace (systém víceúrovňových interních auditů – Layered Process Audit).
- Systém sdílení zkušeností – Lesson learned.

Termín konání	24. dubna 2012	
Místo konání	Brno	
Lektor	Ing. Martina Zlochová – projektová manažerka – API – Akademie produktivity a inovací, s.r.o.	
Cílová skupina	Procesní management, průmysloví a procesní inženýři, technologové, inženýři kvality, top management.	
Cíl semináře	<ul style="list-style-type: none"> ■ Pozitivní motivace ke kvalitě a zamyšlení nad filosofií Nulových vad. ■ Představení metodiky vybraných nástrojů SPC a regulačních diagramů. ■ Praktické aplikace systémů okamžité identifikace problémů – Jidoka, vizualizace problému. ■ Postupy pro systematické řešení problému – 8D report. ■ Praktická aplikace na modelovém příkladu. 	Přínosy <ul style="list-style-type: none"> ■ Na semináři se účastníci naučí aplikovat vybrané nástroje kvality na modelovém příkladu. ■ Účastníci semináře se seznámí s úspěšnými aplikacemi v podmínkách štíhlé výroby. ■ Interaktivní formou bude diskutováno, jak vytvořit potřebné podmínky pro úspěšnou aplikaci těchto nástrojů v procesu a dlouhodobě dosahovat požadovaných výsledků.
Program	<ul style="list-style-type: none"> ■ Definovat pojem kvalita v moderních výrobních systémech. ■ Seznámit se s přístupem štíhlé výroby ke kvalitě. ■ Popis procesů a identifikace problémů (7 klasických nástrojů kvality). ■ Nástroje pro řízení procesů (regulační diagramy). ■ Efektivní řešení vzniklých problémů (řízení neshodných dílů, shopfloor management). ■ Systematické odstraňování kořenových příčin (8D, QRQC). ■ Preventivní přístupy k řízení kvality (P-FMEA, Poka-yoke). ■ Systém stabilizace a standardizace (systém víceúrovňových interních auditů – Layered Process Audit). ■ Systém sdílení zkušeností – Lesson learned. 	
Klíčová slova	Nástroje kvality, regulační diagram, řízení neshodných dílů, shopfloor management, 8D, FMEA, Poka-Yoke, víceúrovňové interní audity, Layered Process Audit, sdílení zkušeností, Lesson learned.	
Benefity	Účastníci dostanou k dispozici formuláře a pomůcky, které budou moci využít ve své praxi.	

Kontaktní osoba:

Ing. Ivana Pohanková
Manažerka vzdělávání
Mobil: + 420 724 431 542
E-mail: ivana.pohankova@e-api.cz

TPM a jeho úspěšná implementace

TPM – Totálně produktivní údržba je jedním ze základních kamenů štihlé výroby. Cílem implementace této metody je zajistit stabilní provoz strojního zařízení bez poruch a neplánovaných zastavení. Jinak řečeno, cílem je minimalizovat poruchovost obvykle vyjadřovanou pomocí ukazatele OEE – Celkové využití strojního zařízení. Tento ukazatel je klíčovým indikátorem úspěšnosti programu a zajišťuje existenci společného cíle mezi výrobou a údržbou.

Většina z nás chápe nutnost implementace přístupu TPM do našich provozů. Problémem obvykle zůstává, jak na to. Jak postupovat při implementaci? Na co se soustředit? Čemu se vyhnout? Na tyto a další podobné otázky se chystá odpovědět náš seminář.

Termín konání	10. května 2012	
Místo konání	Želečice, API – Akademie produktivity a inovací, s.r.o.	
Lektor	Ing. Dušan Dostál – projektový manažer – API – Akademie produktivity a inovací, s.r.o.	
Cílová skupina	Vedoucí údržby a pracovníci údržby, průmysloví inženýři a procesní inženýři, Lean manažeři, vedoucí podnikových útvarů, technologové, mistři, předáci ve výrobě.	
Cíl semináře	<ul style="list-style-type: none"> Probrat hlavní faktory úspěšné implementace TPM do organizace podniku. Odpovědět na otázku, jak být úspěšný. Představit metodu TPM jako účinný nástroj zajištění disponibility strojního zařízení. Jak zajistit optimální podmínky chodu strojního zařízení. Jak zapojit operátory do péče o strojní zařízení. Definovat sedm kroků rozvoje samostatné údržby. 	Přínosy <ul style="list-style-type: none"> Seznámení se s metodikou TPM. Naučit se, jak úspěšně projít 7 kroků samostatné údržby. Čemu se vyvarovat a na co si dát pozor při implementaci samostatné údržby. Získání praktických zkušeností z implementace. Sestavení vlastního implementačního programu samostatné údržby.
Program	<ul style="list-style-type: none"> Definice programu TPM. Přínosy TPM. Měření efektivity strojního zařízení. 5 pilířů TPM. 7 kroků k zavedení samostatné údržby. Jak nastavit organizaci programu TPM? Jaké jsou kritické kroky při implementaci? Jak nastavit trénink TPM v podniku? Zkušenosti z implementace. Praktické ukázky v českých podmínkách. Návštěva výrobního podniku s úspěšnou implementací TPM. 	
Klíčová slova	TPM – totálně produktivní údržba, OEE – Over All Equipment Effectiveness, CEZ – celková efektivita zařízení, autonomní údržba, samostatná údržba, plánovaná údržba, abnormality, 5S, predikce.	
Benefity	<ul style="list-style-type: none"> Formuláře auditu samostatné údržby. Kontakty a partnerství s ostatními účastníky semináře. 	

Kontaktní osoba:

Ing. Ivana Pohanková
Manažerka vzdělávání
Mobil: + 420 724 431 542
E-mail: ivana.pohankova@e-api.cz

Výrobní týmy od A do Z

Exkurze ve společnosti KAMAX s.r.o.

Týmová práce je způsob organizace práce založený na společném zapojení, vzájemné spolupráci a zodpovědnosti všech členů při plnění stanovených úkolů a dosahování vytyčených cílů.

- Proč potřebujeme týmy více než předtím?
- Snaha o zlepšení pružnosti výroby, lepší organizaci práce, vzájemnou zastupitelnost, snížení nákladů, zvýšení kvality, zkrácení průběžné doby výroby, přenesení některých pravomocí přímo na výrobní týmy.
- Týmy podávají lepší výkony než individuální zaměstnanci.
- Týmy jsou efektivním, účinným a flexibilním nástrojem na řešení problémů.
- Snaha o nový hodnotový systém pracovníků – přebírání vyšší odpovědnosti a vykonávání kvalifikovanější a pestřejší práce.

Termín konání	15. – 16. května 2012	
Místo konání	Turnov	
Lektor	<ul style="list-style-type: none"> ■ Ing. Peter Debnár, MEng. – jednatel a odborný garant – API – Akademie produktivity a inovací, s.r.o. ■ Ing. Jana Brathová – konzultantka – JB Consulting s.r.o. 	
Cílová skupina	Výrobní manažeři, vedoucí týmu, manažeři lidských zdrojů, vedoucí servisních útvarů.	
Cíl semináře	<ul style="list-style-type: none"> ■ Naučit se definovat principy týmové práce. ■ Ukázat si trendy v oblasti odměňování a hodnocení týmů. ■ Prezentovat možnosti zlepšování procesů pomocí autonomních výrobních týmů. ■ Naučit se správně definovat týmovou organizační strukturu. ■ Ukázat si rozdíly mezi výrobním a servisním týmem. ■ Naučit se ekonomicky řídit tým a jeho středisko. 	<p>Přínosy</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Připravit si vlastní definici znaků týmu. ■ Připravit si vlastní zadání projektu. ■ Praktické ukázky projektů zaměřených na budování týmové společnosti. ■ Seminář Vás inspiruje a ukáže Vám způsoby a cesty k efektivní týmové společnosti napříč celou organizací. ■ Diskuse nad stále otevřenými otázkami – Jak motivovat pracovníky? Jak udržet týmovou práci při životě? Jak zapojit pracovníky do „života týmu“? – apod.
Program	<ul style="list-style-type: none"> ■ Tým a týmová práce. <ul style="list-style-type: none"> ○ Tým a týmová práce, konvenční versus týmová práce, organizační struktura týmu. Výrobní tým – nejmenší samořídící jednotka. ■ Znaky týmové práce. <ul style="list-style-type: none"> ○ Společná orientace – cíle, pravidelné workshopy, rozšifrování kvalifikací, zvolený mluvčí týmu, komunikace a zpětná vazba, moderování týmu, integrace funkcí, střídání práce. ■ Systém odměňování. <ul style="list-style-type: none"> ○ Motivace a stimulace, struktura mzdy, trendy. ■ Zavádění týmové práce. <ul style="list-style-type: none"> ○ Základní předpoklady pro týmovou práci, základní východisko = které znaky týmu potřebujeme, harmonogram projektu, cíle projektu, základní kroky. ■ Audit Týmu. <ul style="list-style-type: none"> ○ Základní filosofie. 	
Klíčová slova	Tým, týmová společnost, samostatný výrobní tým, odměňování týmu, znaky týmové práce, produktivita týmu, zavádění týmové práce.	
Benefity	<ul style="list-style-type: none"> ■ Formuláře – protokol z týmového setkání, harmonogram týmového setkání, kvalifikační matice týmu, business plán týmu, audit samostatného výrobního týmu. ■ Exkurze ve společnosti KAMAX s.r.o. ■ Praktické ukázky projektů. 	

Kontaktní osoba:

Ing. Ivana Pohanková
 Manažerka vzdělávání
 Mobil: + 420 724 431 542
 E-mail: ivana.pohankova@e-api.cz

Štíhlá administrativa = efektivní procesy napříč organizací

Průzkum z podniků ukazuje, že více než 50% z průběžné doby zakázky tvoří činnosti v oblasti administrativy a servisu. Zlepšování se často orientuje jen na výrobu. Ta byla v podnicích podrobena vícerym vlnám optimalizace. Každá vlna přinesla úsporu nákladů. Kde ušetřit další náklady?

Na našem semináři upřeme pozornost na administrativu a nevýrobní oddělení. Nahlédneme pod hladinu, která skrývá ledovec problémů. Nad ní vypadá všechno v naprostém pořádku. Krásné kanceláře, moderní počítače, dobře oblečení úředníci, milé asistentky a dobrá nálada. 5S, 7 druhů plýtvání, workshop, mapování toku hodnot, tahový systém – to jsou metody, které jistě znáte z výrobních hal. Dají se použít v administrativě? Ano. A velmi efektivně.

Termín konání	22. května 2012	
Místo konání	Želečovice, API – Akademie produktivity a inovací, s.r.o.	
Lektor	Ing. Martina Zlochová – projektová manažerka – API – Akademie produktivity a inovací, s.r.o.	
Cílová skupina	Kaizen manažeři, průmysloví a procesní inženýři, Lean manažeři, manažeři lidských zdrojů, vedoucí servisních útvarů.	
Cíl semináře	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Definovat pojem štíhlá administrativa. ▪ Ukázat si základní principy štíhlé administrativy. ▪ Definovat základní druhy plýtvání. ▪ Naučit se ekonomicky ohodnotit práci administrativního pracovníka. ▪ Ukázat si způsoby analýzy a měření práce v nevýrobních oblastech. ▪ Ukázat si praktické aplikace a přínosy. 	Přínosy <ul style="list-style-type: none"> ▪ V průběhu semináře Vám představíme nástroje a principy, které Vám pomohou při eliminaci plýtvání, lepším využití pracovníků, snižování nákladů apod. ▪ Budete si moci vyzkoušet vybrané nástroje pro analýzu a měření práce, ekonomické ohodnocení práce pracovníka a procesu.
Program	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Štíhlé procesy. <ul style="list-style-type: none"> ○ Základní filozofie. ○ Pohled na proces očima zákazníka. ▪ Plýtvání v administrativě a v servisu. <ul style="list-style-type: none"> ○ Přidaná hodnota. ○ Aktivity, které nepřidávají hodnotu. Definice plýtvání. Měření plýtvání. ▪ Analýza a měření práce. <ul style="list-style-type: none"> ○ Administrativa. Servis. ○ Způsob hodnocení a měření. Nástroje. ▪ Štíhlá administrativa. <ul style="list-style-type: none"> ○ Vizuální pracoviště a eliminace plýtvání. ○ Procesní optimalizace. ○ Produktová optimalizace. ○ Implementace a realizace. ▪ Štíhlý servis. <ul style="list-style-type: none"> ○ Optimalizace servisních útvarů. ○ Nástroje optimalizace. Implementace. 	
Klíčová slova	Štíhlá administrativa, štíhlý servis, plýtvání, zlepšování procesů, Kaizen Office, analýza a měření práce v administrativě, Activity-based casting.	
Benefity	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Vstupní audit a hodnocení potenciálu implementace prvků štíhlých procesů do servisu a služeb. ▪ Praktické ukázky projektů. 	

Kontaktní osoba:

Ing. Ivana Pohanková

Manažerka vzdělávání

Mobil: + 420 724 431 542

E-mail: ivana.pohankova@e-api.cz

Implementace moderních metod a nástrojů LEAN v tradičních výrobních podnicích ČR

Exkurze ve společnosti ArcelorMittal Ostrava a.s.

Ve výrobních společnostech České republiky se pojem LEAN stává zdomácněným. Zásady racionalizace procesů aplikují nejen společnosti postavené na zelené louce, ale i tradiční podniky s dlouholetou historií. V takovýchto firmách má zavádění moderních nástrojů svá specifika. Tato se týkají hlavně motivace pracovníků ke změnám. Rovněž je kladen důraz na dodržování základních pravidel principů standardizace a vizualizace.

Velkou výhodou je naopak obrovská profesní znalost pracovníků a jejich potenciálu, kterého lze při správném zapojení do zlepšování výborně využít na boj s neefektivitou. Během dvou dnů Vám tak budou představeny postupy zavádění moderních nástrojů LEAN do tradičních výrobních podniků v ČR.

Termín konání	29. – 30. května 2012	
Místo konání	Ostrava	
Lektor	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ing. Marcel Pavelka, IEn. – API – Akademie produktivity a inovací, s.r.o ▪ Dr. Ing. Lumír Kuchař, Csc. – ArcelorMittal Ostrava a.s. ▪ Ing. Petr Merenda – ArcelorMittal Ostrava a.s. ▪ Ing. Adam Hrňa – Fatra a.s. ▪ Bc. Vlastimil Ježek – výrobní ředitel – Česká zbrojovka, a.s ▪ Dušan Lokvenc – vedoucí technologie a normování – Iveco Czech Republic, a. s. 	
Cílová skupina	Vedoucí zlepšovatelů týmů, průmysloví inženýři, vedoucí pracovišť a středisek, pracovníci zodpovědní za zlepšování, výrobní management.	
Cíl semináře	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Seznámit se s nejrozšířenějšími metodami LEAN v českých výrobních podnicích. ▪ Definovat směr vývoje zvyšování produktivity a efektivity. ▪ Obeznámit se s odlišnostmi při zavádění metod a nástrojů LEAN v tradičních výrobních podnicích. ▪ Prezentovat přínosy a výsledky zlepšování, optimalizace procesů a činností. 	Přínosy <ul style="list-style-type: none"> ▪ Navštívíte s námi jednu z největších společností v ČR: ArcelorMittal Ostrava a.s. ▪ Seznámíte se se zaváděním metod a nástrojů LEAN v podnicích. ▪ Seznámíte se s principy motivace pracovníků ke zlepšování. ▪ Získáte zkušenosti se zaváděním systému neustálého zlepšování.
Program	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Definice LEAN, průmyslového inženýrství. <ul style="list-style-type: none"> ○ Moderní trendy průmyslového inženýrství. ○ Role průmyslového inženýra v organizační struktuře. ▪ Výrobní systém Toyota. <ul style="list-style-type: none"> ○ DNA a jeho principy, základní pilíře, "...Way" = "... Cesta" ○ Realizace = cesta = cíl = zkušenost = dovednost. ▪ Produkční systém a jeho principy. ▪ Baťův systém řízení a odkaz dnešním podnikům. ▪ Přínosy a ukázky racionalizace výrobních a nevýrobních procesů. ▪ Systém zlepšování – podávání zlepšovacích návrhů. ▪ Návštěva podniku ArcelorMittal Ostrava a.s. 	
Klíčová slova	LEAN, průmyslové inženýrství, tradiční podniky.	
Benefity	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Exkurze ve společnosti ArcelorMittal Ostrava a.s. ▪ Benchmarking štíhlých výrobních systémů. 	

Kontaktní osoba:

Ing. Ivana Pohanková
Manažerka vzdělávání
Mobil: + 420 724 431 542
E-mail: ivana.pohankova@e-api.cz

Optimalizace výrobního pracoviště od A do Z

Cílem každého podniku je (nebo by alespoň mělo být) produkovat výrobky v co nejvyšší kvalitě, co nejrychleji, při nejnižších možných nákladech. Ceny jednotlivých vstupů v podobě materiálů, energií, strojů a zařízení či pracovní síly jsou pro všechny podniky přibližně stejné. V čem se tedy odlišit? Kde hledat prostor pro to být úspěšnější než ostatní? Odpověď je poměrně jednoduchá, je to v efektivitě využívání těchto zdrojů.

Při optimalizaci pracoviště se zaměříme především na:

- zrychlení výrobního času (zvýšení výkonu),
- zavedení prvků ergonomie, abychom eliminovali úrazovost a zatěžování organismu,
- snížení nákladů odstraněním plýtvání,
- zvýšení autonomnosti a možnosti vícestrojové obsluhy,
- lepší kvalitu a standardizaci postupů.

Seminář vás naučí, jak optimalizovat Vaše výrobní pracoviště s cílem dosáhnout co nejvyšší efektivity vykonávané práce, maximálního využití strojních zařízení, vše s přihlédnutím k optimálním ergonomickým podmínkám vykonávané práce.

Termín konání	5. června 2012	
Místo konání	Želevčice, API – Akademie produktivity a inovací, s.r.o.	
Lektor	Ing. Jaroslav Dlabač – senior konzultant – API - Akademie produktivity a inovací, s.r.o.	
Cílová skupina	Průmysloví a procesní inženýři, Lean manažeři, projektanti pracovišť, technologové, mistři, předáci.	
Cíl semináře	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Představit analytické metody vedoucí k definování potenciálu neustálého zlepšování výrobních pracovišť. ▪ Seznámit se komplexní metodikou optimalizace pracovišť. ▪ Naučit se navrhovat pracoviště s přihlédnutím k optimálním ergonomickým podmínkám. ▪ Naučit se využívat potenciál pracovníků s cílem maximální efektivity pracoviště. ▪ Představit koncept efektivního logistického zásobování pracoviště. 	Přínosy <ul style="list-style-type: none"> ▪ Na semináři Vám bude představena komplexní metodika pro optimalizaci výrobních pracovišť. ▪ Dostanete k dispozici formuláře a pomůcky, které budete moci využít ve své praxi. ▪ Seznámíte se s jednoduchým a rychlým auditem pro identifikaci úzkých míst Vašeho pracoviště. ▪ Naučíte se používat vybrané metody a jednotlivé nástroje optimalizace v tréninkovém centru.
Program	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Analytické metody zaměřené na definování potenciálu výrobních pracovišť. ▪ Komplexní metodika optimalizace výrobních pracovišť. <ul style="list-style-type: none"> ○ Optimální layout pracoviště. ○ Balancování operací. ○ Vizualizace a standardizace pracoviště. ○ Koncept interní logistiky a zásobování. ○ Rizikové ergonomické faktory. ○ Ergonomické projektování a ergonomický audit. ○ Efektivita strojních zařízení. ▪ Praktické příklady a ukázky realizovaných projektů. 	
Klíčová slova	Efektivita výrobního pracoviště, efektivita strojního zařízení, ergonomie práce, standardizace a vizualizace pracoviště.	
Benefity	Praktické ukázky realizovaných projektů v dané oblasti.	

Kontaktní osoba:

Ing. Ivana Pohanková
Manažerka vzdělávání
Mobil: + 420 724 431 542
E-mail: ivana.pohankova@e-api.cz

Logistika – zdroj přidané hodnoty

Štíhlá logistika je disciplína, která se v každém podniku zabývá řízením materiálového, ale také informačního toku, a tím zajišťuje jeho flexibilitu. Cílem je zajistit, aby se průběžná doba realizace zakázky neustále zkracovala, a to bez zvyšování nákladů na logistiku a informační toky.

V současné době zažívá logistika neustálý rozvoj a zároveň ovlivňuje veškeré procesy podniku. Zabývat se tím, jak dosáhnout plynulého toku materiálu a informací a jak zajistit základní hodnoty, které má logistika zajišťovat, jsou základní otázky, na které není vždy jednoduché si odpovědět. Není od věci se zamyslet nad tím, proč naši kolegové z Japonska hodnotí vyspělost úrovně výrobního systému dle úrovně zásob.

Termín konání	12. – 13. června 2012	
Místo konání	Olomouc	
Lektor	<ul style="list-style-type: none"> ■ Ing. Tomáš Stöhr – manažer projektového týmu – API – Akademie produktivity a inovací s.r.o. ■ Jiří Soukup – projektový manažer – Linet spol. s r.o. ■ Tomáš Hofer, IEn. – manažer průmyslového inženýrství – DHL Supply Chain, s.r.o. ■ Zdeněk Štrupl – výrobní ředitel – Toyota Gosei Czech, s.r.o. 	
Cílová skupina	Management, pracovníci logistiky, pracovníci plánování.	
Cíl semináře	<ul style="list-style-type: none"> ■ Objasnění pojmu logistika v pojetí filosofie LEAN. ■ Vysvětlení principů zavádění štíhlé logistiky a používaných metod. ■ Ukázky projektů. ■ Ukázat efektivní propojení materiálového a informačního toku. ■ Naučíte se optimalizovat přepravky, skladové hospodářství, manipulační techniku apod. ■ Diskuze a výměna zkušeností se zaváděním štíhlé logistiky. 	Přínosy <ul style="list-style-type: none"> ■ Seznámíte se s nejmodernějšími trendy řízení materiálových a informačních toků. ■ Seznámíte se s nástroji a principy štíhlé logistiky, které vám pomůžou při snižování stavu zásob, zkracování průběžné doby výroby, k lepšímu využití pracovníků logistiky apod. ■ Uvidíte praktické ukázky zavedených metod štíhlé logistiky. ■ Odnese si nejen teoretické, ale především praktické poznatky.
Program	<ul style="list-style-type: none"> ■ Úvod do štíhlé logistiky. <ul style="list-style-type: none"> ○ Principy, cíle, ukazatele, logistické audity. ■ Oblasti plýtvání v logistice. ■ Trendy logistického řízení. <ul style="list-style-type: none"> ○ Stream manager, plánování výroby po produktových řadách. ■ Nástroje zlepšování procesů. <ul style="list-style-type: none"> ○ VSM, tahové systémy řízení, Milk – run a optimalizace materiálového toku apod. ■ Analýza měření práce v logistice. ■ Standardizace a vizualizace v logistice. ■ Tahové systémy řízení. ■ Představit koncept efektivního logistického zásobování pracoviště. 	
Klíčová slova	Logistika, plýtvání, tok, takt, tahový systém, Kanban, Milkrun, Heijunka, Leveling	
Benefity	<ul style="list-style-type: none"> ■ Exkurze ve vybrané společnosti. Pochopení moderních nástrojů logistiky. ■ Seznámení se s úspěšnými projekty zavádění štíhlé logistiky. 	

Kontaktní osoba:

Ing. Ivana Pohanková

Manažerka vzdělávání

Mobil: + 420 724 431 542

E-mail: ivana.pohankova@e-api.cz

SMED – snižování času na seřízení výrobních strojů a linek

Jedna z metodik štíhlé výroby pro snižování plýtvání ve výrobním procesu. Je to rychlý a účinný způsob přestavení výrobního procesu z aktuálního produktu na další produkt. Jak již sám název napovídá, cílem metodiky je zkrátit čas přetypování pod 10 minut na jednociferné číslo (single minute).

Vykonávání změn ve výrobě nebo v procesu rychleji je velmi důležité. Výroba se zlevní a také se zvýší flexibilita procesu. Jedná se o metodiku, kterou lze zavést za minimálních prostředků s okamžitým efektem a vyčíslitelnými úsporami.

Radikální zkracování časů na přetypování z několika hodin na několik minut se dosahuje:

- o postupně, změnou organizace přetypování,
- o standardizací postupu přetypování,
- o tréninkem týmu,
- o speciálními pomůckami, technickými úpravami stroje atd.

Termín konání	19. června 2012	
Místo konání	Želečice, API – Akademie produktivity a inovací, s.r.o.	
Lektor	Ing. Marcel Pavelka, IEn. – senior konzultant – API – Akademie produktivity a inovací, s.r.o.	
Cílová skupina	Průmysloví inženýři, mistři, seřizovači, technologové.	
Cíl semináře	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Seznámit se s metodou SMED (Single Minute Exchange of Dies) a poznat principy a cíle snižování časů při seřizování. ▪ Naučit se identifikovat příčiny ztrát při seřizování. ▪ Obeznámit se s principy a přínosy metodiky SMED. ▪ Pomocí manažerské hry se naučit prakticky realizovat metodiku SMED na svém pracovišti. 	<p>Přínosy</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Znalost metodiky SMED, analýzy činností, rozdělení činností, interní a externí činnosti, plýtvání, ztráty při seřizování, manažerská hra. ▪ Usnadnění praktické realizace ve vlastní společnosti. ▪ Pochopíte, že rychlá změna je klíčem k redukci velikosti výrobních dávek a tím zlepšování toku – což je cílem Leanu.
Program	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Principy a cíle snižování časů při seřizení. ▪ Plýtvání a příčiny časových ztrát. ▪ Principy metodiky SMED a rozdělení činností. ▪ Praktické ukázky. ▪ Manažerská hra. ▪ Zhodnocení přínosů metodiky SMED. ▪ Postup zavádění SMED v podniku. <ul style="list-style-type: none"> o Postup vykonání metody SMED. o Plošné zavedení SMED v podniku. 	
Klíčová slova	Seřízení, rychlá změna, SMED – Single Minute Exchange of Die, standard seřízení.	
Benefity	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Praktické ukázky a potřebné pomůcky a nástroje. ▪ Formuláře sloužící k praktické realizaci. ▪ Hra zaměřená na principy SMED. 	

Kontaktní osoba:

Ing. Ivana Pohanková
Manažerka vzdělávání
Mobil: + 420 724 431 542
E-mail: ivana.pohankova@e-api.cz

PŘIHLÁŠKA NA SEMINÁŘE NA I. POLOLETÍ ROKU 2012

Titul:	Tel.:
Jméno:	Fax:
Příjmení:	E-mail:
Funkce ve společnosti:	Web:
Název společnosti:	IČO:
	DÍČ:
Činnost společnosti:	Ulice:
Počet zaměstnanců:	Město:
Roční obrat:	PSC:

Název semináře	Cena/Kč bez DPH	Datum	Počet osob
Štíhlá výroba – příležitost a výzva pro každý moderní podnik	8 900,- Kč	13. – 14. 3.	
Naučte se vidět plýtvání – odhalte potenciál vlastních procesů	4 900,- Kč	20. 3.	
VSM – krok za krokem k efektivnímu odstraňování plýtvání	4 900,- Kč	27. 3.	
Jak zajistit trvalé zlepšování v podniku (CIP, Kaizen, KVP...)	8 900,- Kč	3. – 4. 4.	
Analýza a normování práce	12 900,- Kč	17. – 19. 4.	
Kvalita bez kompromisů pomocí nástrojů štíhlého řízení procesů	4 900,- Kč	24. 4.	
TPM a jeho úspěšná implementace	4 900,- Kč	10. 5.	
Výrobní týmy od A do Z	8 900,- Kč	15. – 16. 5.	
Štíhlá administrativa = efektivní procesy napříč organizací	4 900,- Kč	22. 5.	
Implementace moderních metod a nástrojů LEAN v tradičních výrobních podnicích ČR	8 900,- Kč	29. – 30. 5.	
Optimalizace výrobního pracoviště od A do Z	4 900,- Kč	5. 6.	
Logistika – zdroj přidané hodnoty	8 900,- Kč	12. – 13. 6.	
SMED – snižování času na seřízení výrobních strojů a linek	4 900,- Kč	19. 6.	

V prostorách API Vám můžeme zabezpečit ubytování v ceně 500,- Kč bez DPH za osobu a den.

MÁM ZÁJEM / NEMÁM ZÁJEM

V případě zájmu napište přesný den:

Slevové balíčky:

- **Cena při účasti na celém cyklu LEAN seminářů ve I. pololetí 2012: 69 000,-Kč/13 seminářů.**
- **Cena při účasti na všech jednodenních seminářích: 28 000,-Kč/7 seminářů.**
- **Cena při účasti na všech dvou a tří denních seminářích: 46 000,-Kč/6 seminářů.**
Při účasti na více než 5 seminářích je možné domluvit individuální slevu.
Při účasti 3 osob z jedné společnosti sleva 10%

Při využití slevových balíčků se mohou účastnit seminářů různí lidé z jedné společnosti.

Slevy není možné navzájem kombinovat.

Jako bonus obdrží každý z účastníků odborný časopis Úspěch – Produktivita a inovace v souvislostech.

V ceně jsou zahrnuty náklady na lektory, učební materiály, organizační náklady, občerstvení, oběd, u dvoudenního semináře i večere v příjemném prostředí.

Storno poplatky v případě neúčasti: 21 - 8 dnů před začátkem semináře: 30%, 7 – 1 den: 70%, později 100%.

V případě nečekaných událostí je možné poslat za sebe náhradníka.

Kontaktní osoba:

Ing. Ivana Pohanková

Manažerka vzdělávání

Mobil: + 420 724 431 542

E-mail: ivana.pohankova@e-api.cz